

2011年4月13日 「世界一の会」特別セミナー

経営力を高める「アメーバ経営」

～京セラグループの成長を支える経営手法「アメーバ経営」～

昭和34年セラミック製の電子部品を受注生産するベンチャーとして発足した京セラは、現在、連結売上高1兆円を超えるグローバル企業に成長発展を遂げています。その原動力となったのが、創業者 稲盛和夫氏（現京セラ名誉会長）の経営哲学と独自の経営管理システム「アメーバ経営」の実践です。経営哲学と経営システムを社内の奥深くまで浸透させることで、自然性の集団を社内に数多く輩出する風土を築き、常に強い組織づくりを行っています。

「アメーバ経営」は、かつて門外不出の経営ノウハウとさせていただいておりましたが、各方面からの強い要望を受け、昭和61年に公開をいたしました。既に420社以上の企業様にご導入申し上げ、絶大なるご支持をいただいております。

今回皆様のご参考になれば幸甚と、この「アメーバ経営」の基本的な考え方や仕組み、そして同経営の事例をご紹介しますセミナーを設けさせていただきました。

経営者、経営幹部・リーダーの方々を初め、多くの皆様方のご聴講をお勧めします。

アメーバ経営とは

小集団ごとに採算を細かく捉えることによって、誰にでも分かりやすく、会社や部門の経営状態を把握する仕組みです。また小さな組織の自主性を重視して活性化させ、そのエネルギーを活かして経営を実践していく経営管理手法です。

アメーバ経営を実践する目的

●マーケットに直結した部門別採算制度の確立

「売上を最大にし、経費を最小にする」という経営の基本原則を効率よく実践するために、マーケットの動向を反映した経営管理システムを確立し、社内のそれぞれの部署で実践することが大切です。

●経営者意識を持つ人材の育成

組織を小さなアメーバに分け、きめ細かな採算管理を行なう。そのオペレーションをアメーバリーダーに任せることで、経営者としての意識を醸成します。

●全員参加経営の実現

経営理念をベースとし、従業員一人ひとりが会社全体の目指す方向にベクトルを合わせ、経営者と同じ意識レベルの従業員が一人でも多い企業形態をつくりあげます。

講師 PROFILE



KCCSマネジメントコンサルティング株式会社
取締役 経営システム事業部長 松井 達朗氏
1985年 京セラ株式会社 光学機器事業本部長野岡谷工場に配属
1993年 経営情報システム事業本部コンサルティング課に配属
1995年 京セラコミュニケーションシステム株式会社の設立に伴い、経営コンサルティング事業部コンサルティング課副責任者に就任
2003年 アメーバ経営コンサルティング東京事業部 事業部長

2006年 KCCSマネジメントコンサルティング株式会社の設立に伴い、取締役経営コンサルティング東京事業部長に就任
2006年10月 経営システム事業部 事業部長

【KCCSマネジメントコンサルティング株式会社】
設立:2006年4月1日 資本金:1億円
代表者:森田 直行(京セラ株式会社 元代表取締役副会長)
事業内容:「アメーバ経営」の導入コンサルティングを核として、「アメーバ経営」を実現するためのERP、理念構築、社員教育、人事コンサルティング等の支援事業を実施。

- 内容概要： 第一部(15:00～16:00) **経営力を高める「アメーバ経営」**
アメーバ経営の基本的な考え方や仕組みをご紹介します。
- 第二部(16:00～16:45) **アメーバ経営導入事例紹介**
導入前の問題点、改善状況、意識変革のエピソードを実際のコンサルティングの流れに沿ってご説明します。
- 第三部(16:45～17:00) **質疑応答**

開催日 **2011年4月13日(水)**

時間 **15:00～17:00**

会場 **プリエキヤスレード **入場無料****

募集人数 **80名**

申込締切 **4月6日(水)**

<主催> ・世界一を目指し行動する上伊那地域企業の家
・(財)長野県テクノ財団 伊那テクノバレー地域センター
<共催> ・上伊那地方事務所

<お問合せ>
伊那市西箕輪2415-6 伊那技術形成センター
Tel.0265-76-5668 Fax.0265-73-9023

(参加申し込み方法、地図は裏面をご覧ください)

特別セミナー「アメーバ経営」 参加申込書

送付先 伊那技術形成センター FAX 0265-73-9023
E-MAIL ina-tec@valley.ne.jp

会社名

所在地
〒

Tel.

Fax.

参加者

| ふりがな 氏名 | 所属・役職 |
|------------|-------|
| | |
| | |
| | |
| | |

- * お申し込みは、本紙ご記入の上、FAXあるいはE-MAILにてお願いします。
- * ご記入頂いた個人情報は、募集イベントの登録情報としてのみ利用し、他の用途には一切使用いたしません。

会場案内図

会場「プリエキャスレード」

伊那市西町5599-1
TEL.0265-76-1000

